

## Informe Trimestral

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

<b>Título completo</b>	Fortalecimiento de capacidades para la implementación de la legislación nacional sobre igualdad de género y no violencia contra las mujeres en México
<b>No. de proyecto</b>	00058024
<b>Agencia de ejecución</b>	Instituto Nacional de las Mujeres
<b>Presupuesto total</b>	USD 2,326,508.93 Ingreso de \$90,992.81 de Zacatecas
<b>Presupuesto disponible para el año</b>	USD 520,431.07
<b>Duración del proyecto</b>	Del 19/09/2007 AL 31/12/2011
<b>Resultado de CPD</b>	Fortalecimiento de las políticas públicas para la igualdad de género y etnia.
<b>Breve descripción del proyecto:</b>	
<p>El presente proyecto tiene como objetivo contribuir al fortalecimiento de la institucionalización y transversalización de la igualdad de género en las políticas públicas así como a la armonización legislativa en el ámbito federal, estatal y municipal. Se enfoca específicamente a la armonización, implementación y observancia de la Ley General para la Igualdad entre Mujeres y Hombres (LGIMH) y de la Ley General de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia (LGAMVLV).</p> <p>La Agencia de Ejecución es el Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres). Como socios potenciales en la implementación del proyecto a nivel federal: la Secretaría de Educación, la Secretaría de Salud, a nivel estatal se trabaja en cuatro entidades federativas: Chiapas, Estado de México, Guerrero y Zacatecas.</p> <p>Este proyecto aporta en la implementación, seguimiento, monitoreo y evaluación de impacto en términos de igualdad entre mujeres y hombres de al menos dos políticas públicas a nivel federal y en las entidades federativas, de manera inicial trabajando en los sectores educación y salud.</p> <p>Las actividades están alineadas al Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo 2008 – 2012 (UNDAF, por sus siglas en inglés) y con el Programa de Cooperación del PNUD con México 2008 – 2012 (CPD, por sus siglas en inglés).</p> <p><b>Zacatecas:</b> A partir de marzo d ese momento se gestionó con el INMUZA las actividades a realizar en 2012. El proyecto fue aprobado y se firmó un acuerdo de colaboración, en el marco del TTF.</p> <p><b>Chiapas:</b> Se gestionó con la SEDEM desde el mes de enero las actividades a realizar durante 2012, se asesoró técnicamente y se sostuvieron diversas reuniones y enlaces electrónicos. En este proyecto se planeaban acciones de violencia, de transversalidad y de institucionalización del enfoque de género, pero sobre todo de evaluación de políticas públicas. El proyecto fue aprobado para financiamientos, sin embargo, por causas ajenas al PNUD, el recurso no se entregó al estado.</p> <p><b>SEGOB:</b> Con la Secretaría de Gobernación, se llevó a cabo el Seminario Internacional Publicidad con Equidad, que dio fin al proyecto que se implementó desde 2009.</p>	

Trust Fund Violencia:

Con el componente 10, se concluyeron las actividades en el estado de Chiapas, quedando pendientes algunos talleres en Oaxaca.

## 2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

### Resultado/Actividad: Zacatecas

Objetivo: Consolidar la institucionalización de la perspectiva de género en las políticas públicas de la Administración Pública Estatal, para disminuir las brechas de desigualdad existentes entre mujeres y hombres del estado de Zacatecas.

#### Breve descripción de la meta anual

A través de un acuerdo de colaboración con el INMUZA, se trabajará en los siguientes componentes:

1. Realizar un curso en indicadores y meta-indicadores de Género dirigido a personal del INMUZA con una duración de 12 horas
2. Elaborar un programa de intervención dirigido a las instituciones que atienden el problema del alcoholismo en la población joven con el fin de disminuir este fenómeno.
3. Realizar 20 talleres para la sensibilización de las y los médicos en la aplicación de la NOM 046-SSA2-2005, violencia familiar, violencia sexual y de género, criterios para su prevención y atención.
4. Realizar un programa de intervención para la disminución de la mortalidad materna a partir del análisis de la aplicación del Protocolo de Vigilancia de la Mortalidad Materna elaborado por el Instituto Nacional de Salud Pública.
5. Elaborar un Protocolo para realizar las investigaciones sobre el delito de desaparición de mujeres.
6. Elaborar un Protocolo para realizar las investigaciones sobre el delito de violación a mujeres.
7. Elaborar un Protocolo para realizar las investigaciones de los delitos relacionados con el homicidio de mujeres por cuestiones de género.
8. Realizar un modelo para prevenir la participación de mujeres en actos delictivos

Entregable 1: Programa de intervención dirigido a las instituciones que atienden el problema de alcoholismo en la población joven con el fin de disminuir este fenómeno

#### Criterios de calidad

Documento con el Programa de intervención dirigido a las instituciones que atienden el problema de alcoholismo en la población joven con el fin de disminuir este fenómeno

#### Evaluación

Entregado

#### Fecha de entregable

Diciembre 2012

Entregable 2: Modelo para prevenir la participación de mujeres en actos delictivos.

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Documento con el modelo para prevenir la participación de mujeres en actos delictivos.	Entregado	Diciembre 2012
Entregable 3: Realización y sistematización de 20 talleres para la sensibilización de las y los médicos en la aplicación de la norma oficial NOM-046-SSA2-2005 Violencia familiar, violencia sexual y de género, criterios para su prevención y atención.		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Realización y sistematización de 20 talleres para la sensibilización de las y los médicos en la aplicación de la norma oficial NOM-046-SSA2-2005 Violencia familiar, violencia sexual y de género, criterios para su prevención y atención.	Entregado	Diciembre 2012
Entregable 4: Realizar un curso en indicadores y meta -- indicadores de género dirigidos a personal del Instituto para las Mujeres Zacatecanas con una duración de 12 horas.		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Curso en indicadores y meta -- indicadores de género dirigidos a personal del instituto para las Mujeres Zacatecanas con una duración de 12 horas.	Entregado	Diciembre 2012
Entregable 5: Elaborar un protocolo de investigación sobre el delito de desaparición de mujeres, un protocolo de investigación sobre el delito de violación de mujeres y un protocolo de investigación de los delitos relacionados con el homicidio de mujeres por cuestiones de género		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Protocolo de investigación sobre el delito de desaparición de mujeres, un protocolo de investigación sobre el delito de violación de mujeres y un protocolo de investigación de los delitos relacionados con el homicidio de mujeres por cuestiones de género	Entregado	Diciembre 2012
Entregable 6: Realizar dos programas para incorporar la perspectiva de género en la currícula de la Unidad Académica de Medicina y la Unidad Académica de Enfermería.		

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Dos programas para incorporar la perspectiva de género en la currícula de la Unidad Académica de Medicina y la Unidad Académica de Enfermería.	Entregado	Diciembre 2012
Entregable 7: Evaluar la estrategia integral de los servicios de salud del Estado de Zacatecas con respecto a la mortalidad materna.		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Evaluación de la estrategia integral de los servicios de salud del Estado de Zacatecas con respecto a la mortalidad materna.	Entregado	Diciembre 2012

<b>Resultado/Actividad: SEGOB</b>		
Objetivo: Contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales en materia de Publicidad con Equidad para el desarrollo de campañas gubernamentales con enfoque de género a través del Seminario Internacional Publicidad con Equidad		
Breve descripción de la meta anual		
Se generó un documento que sistematice las aportaciones hechas desde las conferencias magistrales y los resultados de las mesas de trabajo para dar continuidad al proceso de eliminación de los estereotipos de género, señalados en CEDAW y en la Plataforma de Beijing, en campañas de comunicación del gobierno federal.		
Entregable 1: Sistematización del Seminario Internacional Publicidad con Equidad		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Seminario implementado	Entregado	Diciembre 2012
Sistematización publicada en página web del PNUD		

<b>Resultado/Actividad: Chiapas</b>		
Objetivo: Asesorar en la construcción del proyecto 2012 para obtener financiamiento federal		
Breve descripción de la meta anual		

Contribuir al fortalecimiento de capacidades institucionales y a la transversalización e institucionalización del enfoque de género a través de :

1. Diplomado en Masculinidades y Políticas Públicas.
2. Diplomado "Actuación Policial en Materia de Violencia de Género"
3. Diplomado "Marco Jurídico Internacional, Nacional y Local para la Protección de los Derechos Humanos de las Mujeres"
4. Especialidad en Derechos Humanos y Género para funcionarias y funcionarios del Poder Judicial Evaluación de la política de igualdad en el Estado de Chiapas
5. Institucionalización del enfoque de democracia familiar, un proyecto de prevención de la violencia en las familias.
6. Instalación de unidades de género en 10 dependencias, asesoría y acompañamiento a las 5 existentes e impulsadas en 2011.

El proyecto fue autorizado por INMUJERES para obtener financiamiento federal, sin embargo por causas ajenas al PNUD, el recurso no se le otorgó al estado.

<b>Resultado/Actividad: Trust Fund Violencia</b>		
Objetivo: Difusión de los derechos y el marco jurídico, y cambio de actitudes de la población masculina sobre la violencia contra las mujeres, niñas, niños y adolescentes.		
Breve descripción de la meta anual		
Propiciar un cambio de actitudes en el sector masculino de poblaciones indígenas, que contribuya al establecimiento de relaciones equitativas entre los géneros y a la eliminación de la violencia familiar y sexual.		
<b>Entregable/producto principal 1: Talleres de sensibilización a hombres indígenas</b>		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Implementación de los talleres de sensibilización en Chiapas y Oaxaca	Talleres implementados en Oaxaca (entregado)	Diciembre 2012

### 3. RIESGOS

Categoría de riesgo	Personas/Entidades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
Falta de voluntad política	Todas	Cabildeo y acompañamiento puntual de las instancias estatales de las mujeres que así lo solicitaron	Septiembre-Diciembre 2012	Medio

#### 4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Critico (Sí o No)
Desconocimiento del funcionamiento del PNUD	Envío de documentos y PRODOC a las contrapartes para mayor información	2011-2012	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
Incumplimiento en los plazos de depósito de los recursos.	Calendarización de acuerdo a las nuevas fechas señaladas.	2011-2012	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>

#### 5. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?
El acompañamiento y la asesoría puntual en cada uno de los productos ha permitido poder entregar la mayor parte de ellos en tiempo y forma.
Desde un inicio se deben tener reuniones para explicar el funcionamiento del PNUD, calendarización de fechas para entrega de productos así como depósito de recursos.
Se debe tener claro al interior del PNUD el trabajo de cada una de las áreas para evitar retrasos en los proyectos.
Se debe redefinir el seguimiento o cierre del proyecto para abrir otro que satisfaga las necesidades planteadas por las contrapartes participantes.

#### 6. DESEMPEÑO FINANCIERO TRIMESTRAL

GASTO FINANCIADO			
Aprobado	USD \$520,431.07		100 % del presupuesto total del año
Ejercido			
Enero – marzo	USD \$77,250.41		14.84 % del presupuesto del año
Abril – Junio	USD \$68,177.70		13.10 % del presupuesto del año
Julio – Septiembre	USD \$87,402.53		16.79 % del presupuesto del año
Octubre – Diciembre	USD \$111,875.13		21.49% del presupuesto del año
Comprometido a gastar en el trimestre subsiguiente	USD		% del presupuesto del año
<b>Total del Gasto</b>	<b>USD \$ 344,705.77</b>		<b>66.22 % del presupuesto del año</b>
Motivo de la variación en el gasto			
Retraso en el inicio de actividades, retraso en la entrega de productos de las consultorías.			
Planificación			
Revisión presupuestal en proceso	Sí	No	Objetivo de la revisión (descripción breve)
			De cierre 2012, apertura 2013

Elaborado por: Paola Monroy / Viridiana Orozco

Fecha: Diciembre, 2012



## Informe Anual

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Fortalecimiento de capacidades para la implementación de la legislación nacional sobre igualdad de género y no violencia contra las mujeres en México
No. de proyecto	00058024
Agencia de ejecución	Instituto Nacional de las Mujeres
Presupuesto total	USD 2,326,508.93
Presupuesto disponible para el año	USD 520,431.07
Duración del proyecto	Del 19/09/2007 AL 31/12/2012
<p>Breve descripción del proyecto:</p> <p>El presente proyecto tiene como objetivo contribuir al fortalecimiento de la institucionalización y transversalización de la igualdad de género en las políticas públicas así como a la armonización legislativa en el ámbito federal, estatal y municipal. Se enfoca específicamente a la armonización, implementación y observancia de la Ley General para la Igualdad entre Mujeres y Hombres (LGIMH) y de la Ley General de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia (LGAMVLV).</p> <p>La Agencia de Ejecución es el Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres). Como socios potenciales en la implementación del proyecto a nivel federal: la Secretaría de Educación, la Secretaría de Salud, a nivel estatal se trabaja en cuatro entidades federativas: Chiapas, Estado de México, Guerrero y Zacatecas.</p> <p>Este proyecto aporta en la implementación, seguimiento, monitoreo y evaluación de impacto en términos de igualdad entre mujeres y hombres de al menos dos políticas públicas a nivel federal y en las entidades federativas, de manera inicial trabajando en los sectores educación y salud.</p> <p>Las actividades están alineadas al Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo 2008 – 2012 (UNDAF, por sus siglas en inglés) y con el Programa de Cooperación del PNUD con México 2008 – 2012 (CPD, por sus siglas en inglés).</p> <p>Como resultados principales del proyecto, se busca el diseño de recomendaciones en materia de salud y educación para los estados de México, Guerrero y Zacatecas, un paquete de armonización legislativa para los mismos Estados, una guía de participación ciudadana y una estrategia de comunicación, todos ellos encaminados al fortalecimiento de capacidades institucionales para la implementación de la LGIMH y la</p>	

LGAMVLV.

En 2010, el trabajo con el estado de Zacatecas se encamina específicamente a la evaluación de la estrategia denominada Modelo de Equidad de Género del Gobierno del estado de Zacatecas, verificando cualitativa y cuantitativamente la relevancia, eficiencia, eficacia y sostenibilidad del Modelo; para verificar la transformación de las instituciones en su clima laboral y los servicios proporcionados por 32 dependencias de la administración pública estatal. Al existir retrasos en la entrega de los recursos, los productos finales se entregarán en marzo de 2012.

Para el estado de Chiapas, se busca establecer las bases para institucionalizar y transversalizar la perspectiva de género en las políticas públicas de la administración pública estatal y municipal de Chiapas que genere mejores condiciones de igualdad entre los géneros. Se entregan los productos finales en diciembre de 2011, se esperan comentarios finales para ajuste y aprobación final, sin embargo se cumplió con lo establecido en el convenio específico firmado este año. Hubo retraso en la entrega de los recursos, y por lo tanto, en el inicio de actividades.

Con la Secretaría de Gobernación, el trabajo durante 2010 se centra en realizar acciones que favorezcan la transversalización de la perspectiva de género en las campañas de comunicación social de la Administración Pública Federal, con el fin de incidir en la promoción de mujeres y hombres con respeto a su dignidad y derechos fundamentales. El convenio se amplía hasta abril de 2011 y se entregan los productos comprometidos.

Se incorpora como componente 10 del proyecto el Trust Fund de Violencia, el trabajo de PNUD, se enfocó en la difusión de los derechos y el marco jurídico, así como cambio de actitudes de la población masculina sobre la violencia contra las mujeres, niñas, niños y adolescentes en dos estados de la República como lo son Chiapas y Oaxaca. Se entregaron los productos de la primera fase del proyecto.

## 2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

### Resultado/Actividad: Zacatecas

Objetivo: Consolidar la institucionalización de la perspectiva de género en las políticas públicas de la Administración Pública Estatal, para disminuir las brechas de desigualdad existentes entre mujeres y hombres del estado de Zacatecas.

#### Breve descripción de la meta anual

A través de un acuerdo de colaboración con el INMUZA, se trabajará en los siguientes componentes:

1. Realizar un curso en indicadores y meta-indicadores de Género dirigido a personal del INMUZA con una duración de 12 horas
2. Elaborar un programa de intervención dirigido a las instituciones que atienden el problema del alcoholismo en la población joven con el fin de disminuir este fenómeno.
3. Realizar 20 talleres para la sensibilización de las y los médicos en la aplicación de la NOM 046-SSA2-2005, violencia familiar, violencia sexual y de género, criterios para su prevención y atención.
4. Realizar un programa de intervención para la disminución de la mortalidad materna a partir del análisis de la aplicación del Protocolo de Vigilancia de la Mortalidad Materna elaborado por el



<p>Instituto Nacional de Salud Pública.</p> <p>5. Elaborar un Protocolo para realizar las investigaciones sobre el delito de desaparición de mujeres.</p> <p>6. Elaborar un Protocolo para realizar las investigaciones sobre el delito de violación a mujeres.</p> <p>7. Elaborar un Protocolo para realizar las investigaciones de los delitos relacionados con el homicidio de mujeres por cuestiones de género.</p> <p>8. Realizar un modelo para prevenir la participación de mujeres en actos delictivos</p>		
<p>Entregable 1: Programa de intervención dirigido a las instituciones que atienden el problema de alcoholismo en la población joven con el fin de disminuir este fenómeno.</p>		
<p>Criterios de calidad</p> <p>Documento con el Programa de intervención dirigido a las instituciones que atienden el problema de alcoholismo en la población joven con el fin de disminuir este fenómeno</p>	<p>Evaluación</p> <p>Entregado</p>	<p>Fecha de entregable</p> <p>Diciembre 2012</p>
<p>Entregable 2: Modelo para prevenir la participación de mujeres en actos delictivos.</p>		
<p>Criterios de calidad</p> <p>Documento con el modelo para prevenir la participación de mujeres en actos delictivos.</p>	<p>Evaluación</p> <p>Entregado</p>	<p>Fecha de entregable</p> <p>Diciembre 2012</p>
<p>Entregable 3: Realización y sistematización de 20 talleres para la sensibilización de las y los médicos en la aplicación de la norma oficial NOM-046-SSA2-2005 Violencia familiar, violencia sexual y de género, criterios para su prevención y atención.</p>		
<p>Criterios de calidad</p> <p>Realización y sistematización de 20 talleres para la sensibilización de las y los médicos en la aplicación de la norma oficial NOM-046-SSA2-2005 Violencia familiar, violencia sexual y de género, criterios para su prevención y atención.</p>	<p>Evaluación</p> <p>Entregado</p>	<p>Fecha de entregable</p> <p>Diciembre 2012</p>
<p>Entregable 4: Realizar un curso en indicadores y meta – indicadores de género dirigidos a personal del Instituto para las Mujeres Zacatecanas con una duración de 12 horas.</p>		
<p>Criterios de calidad</p> <p>Curso en indicadores y meta – indicadores de género dirigidos a</p>	<p>Evaluación</p> <p>Entregado</p>	<p>Fecha de entregable</p> <p>Diciembre</p>

personal del Instituto para las Mujeres Zacatecanas con una duración de 12 horas.		2012
Entregable 5: Elaborar un protocolo de investigación sobre el delito de desaparición de mujeres, un protocolo de investigación sobre el delito de violación de mujeres y un protocolo de investigación de los delitos relacionados con el homicidio de mujeres por cuestiones de género		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Protocolo de investigación sobre el delito de desaparición de mujeres, un protocolo de investigación sobre el delito de violación de mujeres y un protocolo de investigación de los delitos relacionados con el homicidio de mujeres por cuestiones de género	Entregado	Diciembre 2012
Entregable 6: Realizar dos programas para incorporar la perspectiva de género en la currícula de la Unidad Académica de Medicina y la Unidad Académica de Enfermería.		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Dos programas para incorporar la perspectiva de género en la currícula de la Unidad Académica de Medicina y la Unidad Académica de Enfermería.	Entregado	Diciembre 2012
Entregable 7: Evaluar la estrategia integral de los servicios de salud del Estado de Zacatecas con respecto a la mortalidad materna.		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Evaluación de la estrategia integral de los servicios de salud del Estado de Zacatecas con respecto a la mortalidad materna.	Entregado	Diciembre 2012

<b>Resultados esperados</b>
Objetivo: Contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales en materia de Publicidad con Equidad para el desarrollo de campañas gubernamentales con enfoque de género a través del Seminario Internacional Publicidad con Equidad
Breve descripción de la meta anual
Se generó un documento que sistematice las aportaciones hechas desde las conferencias

magistrales y los resultados de las mesas de trabajo para dar continuidad al proceso de eliminación de los estereotipos de género, señalados en CEDAW y en la Plataforma de Beijing, en campañas de comunicación del gobierno federal.

**Entregable 1: Sistematización del Seminario Internacional Publicidad con Equidad**

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Seminario implementado	Entregado	Diciembre 2012
Sistematización publicada en página web del PNUD		

**Resultado/Actividad/Programas**

**Objetivo: Asesorar en la construcción del proyecto 2012 para obtener financiamiento federal**

Breve descripción de la meta anual.

Contribuir al fortalecimiento de capacidades institucionales y a la transversalización e institucionalización del enfoque de género a través de:

1. Diplomado en Masculinidades y Políticas Públicas.
2. Diplomado "Actuación Policial en Materia de Violencia de Género"
3. Diplomado "Marco Jurídico Internacional, Nacional y Local para la Protección de los Derechos Humanos de las Mujeres"
4. Especialidad en Derechos Humanos y Género para funcionarias y funcionarios del Poder Judicial  
Evaluación de la política de igualdad en el Estado de Chiapas
5. Institucionalización del enfoque de democracia familiar, un proyecto de prevención de la violencia en las familias.
6. Instalación de unidades de género en 10 dependencias, asesoría y acompañamiento a las 5 existentes e impulsadas en 2011.

El proyecto fue autorizado por INMUJERES para obtener financiamiento federal, sin embargo por causas ajenas al PNUD, el recurso no se le otorgó al estado.

**Resultado/Actividad/Programas**

**Objetivo: Difusión de los derechos y el marco jurídico, y cambio de actitudes de la población masculina sobre la violencia contra las mujeres, niñas, niños y adolescentes.**

Breve descripción de la meta anual

Propiciar un cambio de actitudes en el sector masculino de poblaciones indígenas, que contribuya al

establecimiento de relaciones equitativas entre los géneros y a la eliminación de la violencia familiar y sexual.		
Entregable/producto principal 1: Talleres de sensibilización a hombres indígenas		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Implementación de los talleres de sensibilización en Chiapas y Oaxaca	Talleres implementados en Oaxaca (entregado)	Diciembre 2012

### 3. RIESGOS

Descripción	Resultados/ actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
Falta de voluntad política	Todas	Cabildeo y acompañamiento puntual de las instancias estatales de las mujeres que así lo solicitaron	Septiembre-Diciembre 2012	Medio

### 4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí/No)
Desconocimiento del funcionamiento del PNUD	Envío de documentos y PRODOC a las contrapartes para mayor información	2011	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
Incumplimiento en los plazos de depósito de los recursos.	Calendarización de acuerdo a las nuevas fechas señaladas.	2011	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>

### 5. LECCIONES APRENDIDAS

<p>El acompañamiento y la asesoría puntual en cada uno de los productos ha permitido poder entregar la mayor parte de ellos en tiempo y forma.</p> <p>Desde un inicio se deben tener reuniones para explicar el funcionamiento del PNUD, calendarización de fechas para entrega de productos así como depósito de recursos.</p> <p>Se debe tener claro al interior del PNUD el trabajo de cada una de las áreas para evitar retrasos en los proyectos.</p> <p>Se debe mejorar el seguimiento o manejo del proyecto para abrir otro que satisfaga las necesidades planteadas por las contrapartes participantes. Esto se ha hecho ya con el Estado de Durango.</p>
---

**6. DESEMPEÑO FINANCIERO ANUAL**

6. DESEMPEÑO FINANCIERO ANUAL		
Aprobado	USD\$520,431.07	100% del presupuesto total del proyecto
Ejercido	USD\$ 344,705.77	66.22% del presupuesto del año
<b>Total del gasto</b>	<b>USD \$344,705.77</b>	<b>20.98% del presupuesto del proyecto</b>
Motivo de la variación en el gasto Ingreso tardío de los recursos para ejercer, procesos de contratación retrasados.		
6. DESEMPEÑO FINANCIERO ANUAL		
Presupuesto del año siguiente	USD175,725.3	8.63% del presupuesto total del proyecto
Revisión en proceso	Sí No	Objetivo de la revisión (descripción breve)

Elaborado por: Paola Monroy y Viridiana Orozco

Fecha: Diciembre, 2012